

LAO

LASEROVÉ TECHNOLOGIE, MĚŘENÍ,
VÝZKUM A AUTOMATIZACE
VÝROBNÍCH PROCESŮ



Lasery a Optika

Společnost LAO
jako dodavatel laserů
a aplikované optiky
dokázala každoročně růst
o více než 20 % po dobu
dvaceti let po sobě.

PAVEL KOŘÁN, který v roce 1992 firmu založil, studoval nejdříve na ČVUT obor jemná mechanika a optika. Po studii 6 let pracoval ve Fyzikálním ústavu Akademie věd ČR. Přestože ho vědecká práce bavila, inklinoval více k realizačním výstupům. Tehdy ho přesvědčilo vnitřní nutkání podnikat, mít živější práci a intenzivnější kontakt s lidmi a v neposlední řadě vydělat více peněz pro nově založenou rodinu. „Chtěl jsem podnikat ve svém oboru. Využít znalostí, které jsem nabyt za studií, na zahraničních cestách a v Akademii, a tak jsem začal podnikat s vědeckými a průmyslovými laserovými systémy,“ komentuje situaci v roce 1992 Pavel Kořán.

Jako mnoho jiných, i historie firmy LAO započala v garáži. Skromné zázemí v pražské Hostivaři bylo vybavené kamny, počítačem PC 286 (s pro tehdejší dobu neuvěřitelným 40 MB harddiskem) a od roku 1993 dokonce faxem.

V ROCE 1995 firma prošla velkou změnou. Začala se více orientovat na průmyslové aplikace, na dodávky produktů s vlastním designem a stala se tak jedinou českou firmou, která dodávala stroje pro průmyslové užití laseru. V té době se začaly v sortimentu firmy prosazovat zákaznická řešení a komplexní pracovní stanice.

TOUHA TVOŘIT vlastní produkty podpořila v roce 1996 odstartování vývoje vlastních laserových markova-



Pavel Kořán, zakladatel a spolumajitel společnosti LAO – průmyslové systémy, s.r.o.

„ABRA PRO NÁS NENÍ JEN SOFTWARE. JE TO ŘEŠENÍ, KTERÉ DÁVÁ NAŠÍ FIRMĚ SYSTÉM.“

ček, ale také rozšíření obchodního zastoupení o velké zahraniční značky a nově poskytované rozsáhlé servisní zázemí, včetně prodeje náhradních dílů. „Inspiraci pro komplexně dodávané služby jsem našel u zahraničních firem,“ vzpomíná Pavel Kořán na silný růst firmy, který trval nepřetržitě až do roku 2009, kdy byl přibrzděn.

RŮST v druhé polovině devadesátých let zapříčinil změnu v evidencích obchodních procesů firmy. LAO začalo používat účetní systém, který byl poskládaný z několika samostatných evidencí a manažerská data tak byla získávána spíše intuitivním pohledem na prodejní výsledky.



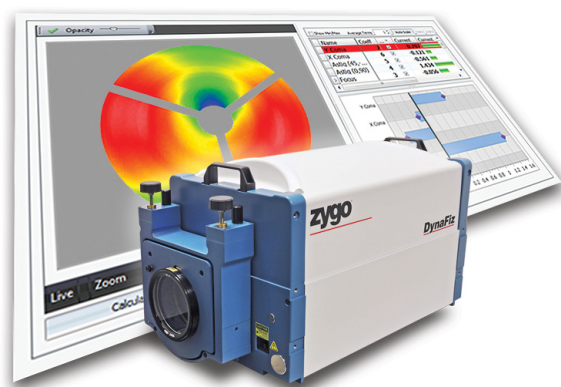
LAO

LASEROVÉ TECHNOLOGIE, MĚŘENÍ, VÝZKUM A AUTOMATIZACE VÝROBNÍCH PROCESŮ

V průběhu dalších let dále postupně narůstala administrativní zátěž, složitost nabídek a projektů. Čím dál více se projevovao nedostatečně dimenzovaný souborový systém založený na Windows. Situace gradovala v roce 2012, kdy se management firmy rozhodl pro razantnější změnu na úrovni automatizace pracovních procesů a práce s elektronickými daty.

STANOVENY BYLY základní požadavky a v roce 2012 LAO vypsal výběrové řízení na informační systém. Řízení vedl Petr Březina, obchodně technický inženýr: „Hledali jsme jednoznačně prorůstové řešení, které nám vydrží několik let a které nabídne solidní servisní zázemí. Potřebovali jsme pokrýt především CRM agendu, centralizaci informací, eliminaci papírové dokumentace a v neposlední řadě jsme také hledali partnera, který nám dodá know-how na úrovni poradenství v informačních technologiích. Oslovili jsme šest výrobců a prodejců informačních systémů, z nichž se do užšího výběru dostali tři.“

ABRA SOFTWARE v rámci výběrového řízení dodala implementační studii, která rozpracovala tři základní oblasti. Účetní procesy, požadavky obchodníků na CRM a skladové hospodářství.



„SNAŽÍME SE PŘICHÁZET S INOVACEMI ZALOŽENÝMI NA MODERNÍCH TECHNOLOGIÍCH. TO SAMÉ DĚLÁ ABRA, A PROTO JE MYŠLENKOVÉ SPOJENÍ NAŠICH FIREM TAK SILNÉ.“

Výběrové řízení vyhodnocuje Petr Březina: „Ve finále nás po bližším prozkoumání všech systémů přesvědčila ABRA G3. Rozhodující byla analýza našich pracovních procesů s napasováním na funkce ABRY. Také nás oslovila filozofie ABRY, kterou výstižně prezentuje slogan ‚Mít systém je základ.‘ Přesně to jsme hledali.“

IMPLEMENTACE ABRY G3 probíhala 3 měsíce. Byla náročná na koordinaci obou stran a překonat musela také problémy s importem dat ze starého systému, ve kterém struktura dat nebyla připravena na export do novějšího systému. I přesto byla ABRA G3 předána do ostrého provozu včas.

V SOUČASNOSTI ABRA G3 plně nahrazuje starý systém, integruje evidence dříve vedené na několika místech a pomáhá v každodenních obchodních činnostech firmy.

„Díky CRM si můžeme snadno předávat data,“ shrnuje situaci Pavel Kořán a Petr Březina dodává: „V obchodních případech jsme zavedli systém, především u větších projektů. Minimalizujeme problémy, které v minulosti vznikaly. Logistika



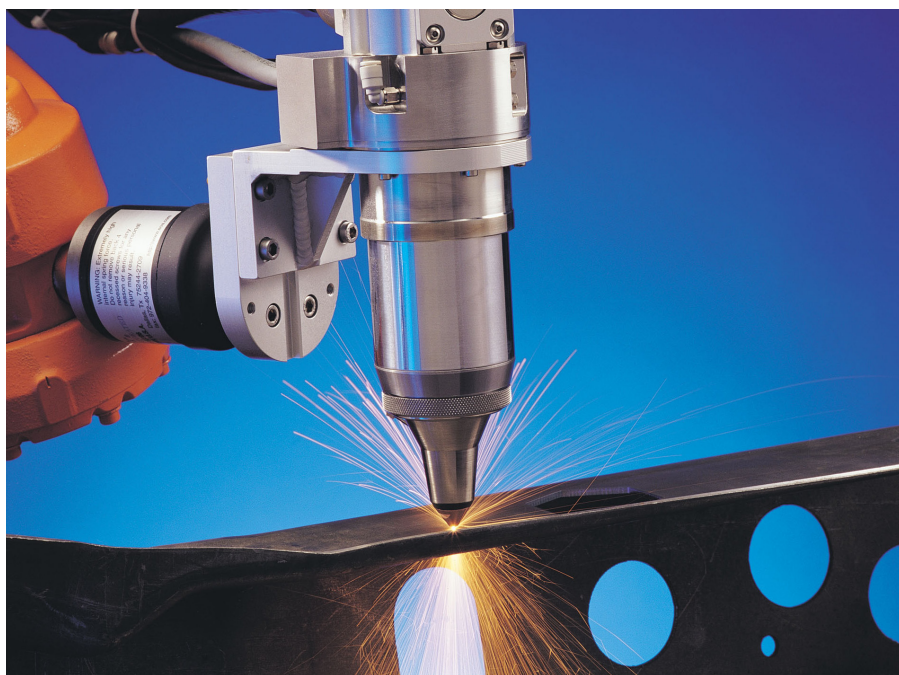
LAO

LASEROVÉ TECHNOLOGIE, MĚŘENÍ, VÝZKUM A AUTOMATIZACE VÝROBNÍCH PROCESŮ

sočasných obchodů je přehledná a takřka už se nesetkáváme s problémy s dodacími lhůtami. Víme, že když dojde k pochybení, není na naší straně. Tuto jistotu jsme dříve mít nemohli. Příjemné také je, že jsme minimalizovali objem papírových dokumentů, což nám ušetřilo nejen ruční práci, ale i spoustu prostoru v našich kancelářích.“

DO BUDOUČNA LAO plánuje další rozšíření systému ABRA G3: zavedení servisního modulu nebo například využití projektového řízení v rámci systému.

Firma také po boku ABRY G3 plánuje další růst. Svou expanzi bude i nadále stavět na schopnosti zákazníkovi nabídnout komplexní řešení jeho potřeb s následným servisem a tech-



„V OBCHODNÍCH PŘÍPADECH JSME ZAVEDLI SYSTÉM; LOGISTIKA SOUČASNÝCH OBCHODŮ JE PŘEHLEDNÁ A TAKŘKA UŽ SE NESETKÁVÁME S PROBLÉMY S DODACÍMI LHŮTAMI.“

nickou podporou. K tomu Pavel Kořán dodává: „Naše firma se chce nadále více zabývat inovacemi, vývojem vlastních produktů s globálním dosahem a intenzivnější spoluprací se špičkovými vědeckými pracovišti. Kus vědce ve mně zůstal a v akademickém světě se cítím dobře. Když mám to štěstí a dostanu se tam,“ dodává s úsměvem.“

PAVEL KOŘÁN od roku 2012 předává kompetence a zkušenosti na své spolupracovníky. Dává firmě a lidem v ní větší volnost, ale i odpovědnost. Sám se soustředí na další podnikatelské příležitosti, kterých ve svém oboru

a kolem sebe vidí stále dost. A s využitím moderních a inovativních technologií dokonce stále více.

„ZA POSLEDNÍ ROKY jsme se přerodili z menší české intuitivní firmy, kterou řídí majitelé, do sebevědomé firmy, nezávislé na konkrétním člověku, která umí hospodařit se svými prostředky a automatizuje procesy.“ Pavel Kořán, LAO.



„Vždycky jsem měl podnikatelskou intuici. Příležitosti vidím stále hodně, hlavně v Hi-tech oblasti.“

LAO

Laserové technologie, měření,
výzkum a automatizace výrobních
procesů.

LAO - průmyslové systémy s.r.o.
Na Floře 1328/4
143 00 Praha 4
www.lao.cz

ABRA

Informační systémy ABRA pro firmy
všech velikostí a podnikatelských
oborů.

ABRA Software a.s.
Jeremiášova 1422/7b
155 00 Praha 13
www.abra.eu

„Snažíme se přicházet s inovacemi založenými na moderních
technologiích. To samé dělá ABRA, a proto je myšlenkové spojení
našich firem tak silné.“ Pavel Kořán, LAO.

