

TUBAPACK



HLINÍKOVÉ A LAMINÁTOVÉ TUBY ZE SLOVENSKA DO CELÉHO SVĚTA

HISTORIE

Tradice výroby tub v Žiari nad Hronom sahá až do roku 1973. Tehdy byla, pod hlavičkou Závod Tuby v rámci společnosti Závod Slovenského národního povstania, založena firma se zaměřením na výrobu primárního hliníku a další sekundární výrobu.

Historii firmy nás provází Richard Paczelt, koordinátor výroby: „Podnik prošel několika zásadními milníky. V devadesátých letech proběhla privatizace závodu a došlo k rozšíření výroby. V roce 1998 se výroba rozšířila o laminátové tuby a v roce 2004 byla pro výrobu a prodej hliníkových a laminátových tub zavedena nová produktová značka TUBAPACK.“

Od roku 2006 TUBAPACK píše svou moderní historii. Stal se akciovou společností, jejíž 100% podíl koupil strategický investor v oblasti zpracování hliníku, Žiarska hutnícka spoločnosť (ŽHS). Díky němu dnešní podnik vyrábí **hliníkové a laminátové tuby** na nejmodernějších linkách.

1,5 MILIARD TUB

V celé své historii TUBAPACK vyprodukoval cca 1,5 mld. tub. V současnosti se roční výroba pohybuje okolo 200 mil. tub, z nichž jde 95 % na export. Největšími odběrateli jsou renomované nadnárodní firmy, za všechny například Henkel.



„PŘI VÝBĚRU INFORMAČNÍHO SYSTÉMU NÁS OVLIVNILA REFERENČNÍ NÁVŠTĚVA VE VÝROBNÍ FIRMĚ, KDE JSME NAŽIVO VIDĚLI OBDOBNÉ VYUŽITÍ ERP, KTERÉ JSME CHTĚLI REALIZOVAT U NÁS.“

Dnes firma se 170 zaměstnanci denně vyrobí 600 000 hliníkových a 120 000 tub laminátových. Roční obrát firmy činí 15 mil. Eur.

MODERNIZACE VÝROBY

Zvyšování výrobní produkce a modernizace podniku byla strategií firmy posledních let. Největší investice byla do nové výrobní linky. V roce 2011 TUBAPACK doplnil výrobní linku o nový stroj, který je schopen denně vyrobiť 200 000 hliníkových tub.

Modernizaci podniku komentuje Richard Paczelt: „Pro zvýšení efektivity výroby jsme nakoupili nové technologie. Například stroje pro digitální výrobu štočků z polymerů nebo kovu, které si nyní sami vyrábíme technologií Computer To Plate. Můžeme tak realizovat potisk tub pomocí potiskových desek. Mezi



Richard Paczelt
Koordinátor výroby

dalšími novinkami u nás ve výrobě vyzdvihnú stroje pro vlastní míchání barev. Pro zkvalitnění pracovního prostředí jsme instalovali nové spalovny odpadových plynů a účinnou klimatizaci. V oblasti informačních technologií pro nás bylo velkou změnou zavedení nového ERP systému.“



TUBAPACK



HLINÍKOVÉ A LAMINÁTOVÉ TUBY

ERP VE VÝROBĚ

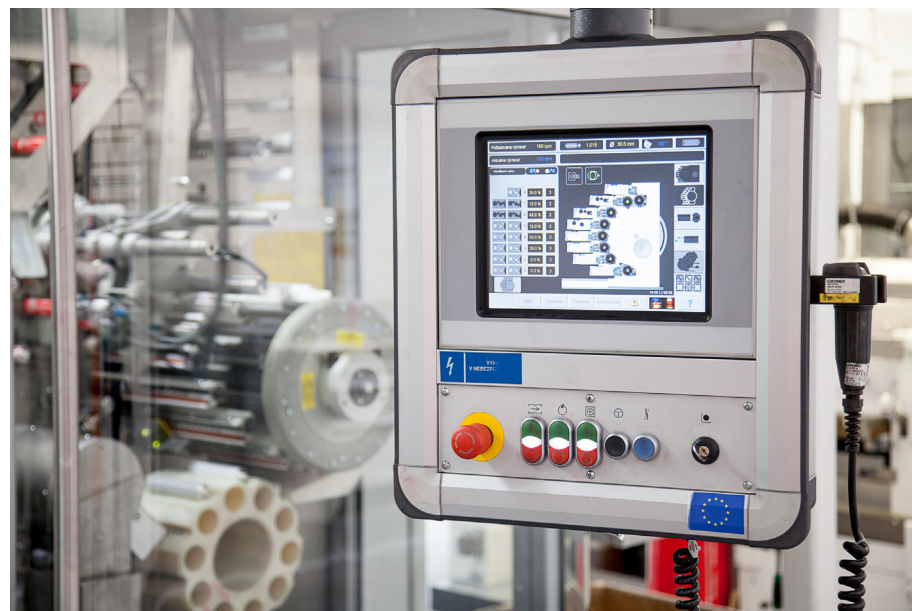
TUBAPACK jako výrobní podnik potřebuje především specializovaný software pro podporu plánování a realizace výroby. Zároveň však potřebuje pokrýt všechny běžné firemní agendy, jako je účetnictví, skladové hospodářství, nákup, prodej, SCM a další.

„Zhruba 3 roky jsme používali ERP Minerva, který nám však neposkytl dostatečné funkce pro plánování výroby a práci se vstupními materiály. Hodně věcí jsme museli řešit mimo systém například v Excelu a prakticky všechny požadavky bylo nutné řešit s dodavatelem. Nebyl zde prostor pro uživatelské úpravy systému,“ hodnotí situaci v roce 2010 Richard Paczelt.

VÝBĚROVÉ ŘÍZENÍ

Proto se firma rozhodla přejít na nový systém s potenciálem rozšíření i na další firmy z **koncernu ŽHS**, se kterými částečně sdílí data.

Výběrové řízení vedl IT specialista z mateřské ŽHS s dlouholetými zkušenostmi z oblasti sériové výroby. Řízení předcházela podrobná analýza všech pracovních procesů a definování konkrétních požadavků firmy. Byla to především komplexnost systému, který měl nabídnout sofistikované řešení výrobních procesů, ale také standardní ekonomické, skladové a prodejní agendy.



„ABRA NÁM ŠETŘÍ PŘEDEVŠÍM ČAS. AŽ UŽ PŘI SAMOTNÉ VÝROBĚ, TAK I V ČISTĚ PROVOZNÍCH ÚKONECH.“

Mezi základní požadavky na nový ERP systém patřily tyto body:

- Plánování výroby s rozpadem na výrobní linky a související funkce.
- Komplexní řešení All-in-one.
- Flexibilita systému s možnostmi uživatelských úprav.
- Stabilní dodavatel s kvalitním servisním zázemím.

Důležitým kritériem výběru byla také cena a časová náročnost samotné implementace uvedená v předimplementační studii. Roli hrála také možnost dalšího

funkčního rozšiřování, například směrem k detailnějšímu sledování jednotlivých výrobních kroků a k elektronizaci dokumentů, které se do té doby zpracovávaly papírově.

„Ve výběrovém řízení jsme oslovili výrobce a dodavatele ERP řešení. V prvním kole jsme vyřadili firmy, které nesplnily jednu nebo více základních podmínek – nejčastěji komplexnost řešení. V druhém kole jsme porovnávali již jen tři nabídky,“ říká Richard Paczelt.



VÝROBA TUB

Hliníkové tuby TUBAPACK vyrábí v pěti průměrech z kaloty procesem hlubokého tažení. Po vytvarování produkt lakuje, potiskuje a s přidaným uzávěrem ho jako polotovar prodává zákazníkovi, který provede plnění ve vlastní výrobě. Laminátové tuby vyrábí z laminátové fólie, krčku a uzávěru, které svařuje dohromady.

TUBAPACK



HLINÍKOVÉ A LAMINÁTOVÉ TUBY



Implementační studii

vypracoval David Rožek,

specialista na výrobní procesy z dodavatelské ABRY Software: „Ve studii jsem popsal v podstatě krok za krokem scénář implementace. Zohlednil jsem všechna specifika výroby tub, se kterými jsem měl možnost se seznámit. Důležité bylo rozpracování časového harmonogramu a určení zodpovědností konkrétních lidí. Vždy mám na paměti, že studie je dokument pro obě strany, odběratele i dodavatele.“

ERP ABRA G3

Ve výběrovém řízení uspěla ABRA G3, která kromě funkčních agend nabídl také podrobný rozbor v rámci předimplementační analýzy, realistické odhady nákladů a časové náročnosti projektu implementace.

„V ABŘE JSME POMOCÍ TISKOVÝCH SESTAV SCHOPNI KONTROLOVAT NÁKLADOVOST VÝROBKŮ, PRÁCE I MATERIÁLŮ.“

„ERP ABRA G3 se od počátku jevil jako velmi flexibilní, s výraznými možnostmi uživatelských i zakázkových úprav. Stejně tak otevřenost systému slibovala velmi dobré možnosti v integraci dalších funkčních celků. Při výběru ABRY nás ovlivnila referenční návštěva ve výrobní firmě, kde jsme naživo viděli obdobné využití ERP, které jsme chtěli realizovat u nás. Zaujaly nás také PLM terminály, které jsme již na referenční návštěvě viděli jako potenciál našeho dalšího rozvoje,“ vzpomíná Richard Paczelt.

IMPLEMENTAČNÍ STUDIE

Implementaci ABRY G3 předcházelo vypracování podrobné studie, na základě které se následně implementace realizovala.

Implementační studie podrobně popsal workflow pracovních procesů s uvedením administrativních kroků v informačním systému. Návaznost těchto kroků přesně kopíruje typický obchodní případ TUBAPACKU: Po přijetí objednávky se zakládá skladová karta výrobku spolu s grafickými přílohami k výrobku. Následně koordinátor výroby vytváří kusovník a technologický postup na základě specifikace výrobku. SCM souběžně automaticky



TUBAPACK



HLINÍKOVÉ A LAMINÁTOVÉ TUBY



PŘÍNOSY A ROZVOJ

ABRA G3 v TUBAPACKU

dopomohla k několika zlepšením. Ke zvýšení efektivity výroby, zejména při jejím plánování, kalkulacích a správě skladových agend. Integrovala několik dílčích systémů do jednoho datového celku, který podává jednotné snadno konfigurovatelné výstupy.

Implementační projekt shrnuje Richard Paczelt: „ABRA nám šetří především čas. Ať už při samotné výrobě, tak i v čistě provozních úkonech. Například elektronickým schvalováním požadavků na nákup materiálu nebo rychlým zobrazením všech relevantních dokumentů k dané zakázce. Zároveň vidíme další rozvojové cesty, což je dobrý základ pro budoucnost.“

(a kumulativně) zpracovává požadavky na materiál. To zajišťuje okamžitý přehled o skladové dostupnosti, tedy toho, jaký materiál je zabookovaný pro konkrétní výrobu a co je potřeba objednat. S tím se také automatizovaně hlídají spodní limity skladových zásob. V tomto momentě **ABRA** nabídne interní elektronické schvalování objednávaného zboží a zaplánování výrobních příkazů. Výroba je následně zobrazena po jednotlivých linkách a pomocí tiskových sestav je v ABŘE možné kontrolovat nákladovost výrobku a materiálové vstupy.

„ELEKTRONICKÉ SCHVALOVÁNÍ POŽADAVKŮ NA NÁKUP MATERIÁLU DO VÝROBY NÁM VÝZNAMNĚ ŠETŘÍ ČAS.“

IMPLEMENTACE

Implementace byla rozdělena do dvou fází.

První fáze měla nahradit původní informační systém. Měla obsáhnout všechny obslužné agendy firmy a specificky pojmut výrobní procesy s co největší mírou automatizace. Měla také integrovat evidence vedené v jiných aplikacích – například agendu skladové dostupnosti, která byla nahrazena modulem SCM.

Druhá fáze obsahovala specifická a rozvojová přizpůsobení systému ABRA G3, která byla plánovaná pro delší časový horizont. Zahrnuje digitalizaci výrobních dokumentů a implementaci PLM terminálů ve výrobě.

